



**MAHSULOT ISHLAB CHIQARISH XARAJATLARINI
OPTIMALLASHTIRISH VA SAMARADORLIKNI OSHIRISH ("NKMK" AJ
MISOLIDA)**

Yo'Idashov.M

*O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasi huzuridagi Biznes va
tadbirkorlik oly maktabi*

Mamlakatni rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlarini belgilab bergan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.M.Mirziyoyevning Oliy Majlisga qilgan Murojaatnomasi nafaqat respublikamizning o'zida katta qiziqish uyg'otdi, shu bilan birga davlatimiz rahbari tomonidan izchil amalga oshirilayotgan iqtisodiy siyosatning samaradorligiga yana bir bor ishonch hosil qilish imkoniyatiga ega bo'lgan xorijiy tahlilchilar uchun chuqr o'rganadigan mavzu bo'ldi. Qisqa muddatlarda amalga oshirilishi rejalashtirilgan asosiy strategik vazifalar qatorida mamlakat farovonligi va aholining turmush darajasini oshirishni ta'minlashning asosiy omillaridan hisoblangan iqtisodiyotni innovatsion rivojlantirish orqali yanada kuchaytirish, uning raqobatbardoshligini oshirish, modernizatsiya va diversifikatsiya qilish asosiy o'rinn egallaydi.

Kombinat ishlab chiqarayotgan asosiy mahsulotlari qimmatbaho metallar (oltin, kumush) va uran hisoblanadi. Bulardan tashqari kombinatda mahalliy xomashyo asosida turli xil qurilish materiallarini ishlab chiqarish ham tashkil etilgan. Xususan, yuqorida qayd etilgan qimmatbaho metallardan tashqari kombinatda ayni paytda yana sulfat kislotasi, portlovchi moddalar, polivinilxlorid va polietilen quvurlar, suyuq shisha va qora sulfat ishlab chiqarilmoqda. Shuningdek, kombinatda mashinasozlik sanoati, oziq-ovqat, trikotaj mahsulotlari, tibbiy buyumlar va keng iste'mol mollari ishlab chiqaradi. Kombinatning tovar mahsulotlari reestri 332 pozitsiyadan iborat.

Mustaqillik yillarda hukumat tomonidan kombinatni rivojlantirishga alohida e'tibor qaratildi, texnologik jarayonni modernizatsiya qilish va mavjud ishlab chiqarish quvvatlarini qayta jihozlash bo'yicha bir qancha qarorlar qabul qilindi. Ma'lumki, zamonaviy innovatsion texnologiyalarni joriy etish katta miqdordagi moliyaviy mablag'larni talab qiladi. Shu sababli kombinat rahbariyati har bir yangi loyihani ishlab chiqishda ularni chuqr o'rganadi, sinchkovlik bilan tahlil qiladi va bu jarayonga O'zbekiston Respublikasi Fanlar akademiyasi olimlari, yetakchi loyihalashtirish tashkilotlari va ilmiy-tadqiqot insti-tutlari mutaxasislarini jalb qiladi.

Bugungi kunda kombinatning iqtisodiy va investitsiyaviy faoliyatida amalga oshirilgan islohotlar o'zining ijobjiy natijalarini bermoqda. So'nggi o'n yil mobaynida mahsulot ishlab chiqarish hajmining barqaror o'sishi ta'minlandi



va 2023 yilda mahsulot ishlab chiqarish hajmi taqqoslama narxlarda 27 324,1 mlrd. so‘mni tashkil qildi.

Ishlab chiqarishning o‘sish sur’atiga yangi obyektlarni qurish va foydalanishga topshirish, mavjud ishlab chiqarish quvvatlari va qayta ishslash obyektlarini kengaytirish, rekonstruksiya qilish, texnik va texnologik jihatdan qayta jihozlash orqali erishildi. 2014-2023 yillar mobaynida kombinatning investitsiya dasturlari doirasida 3 060,9 mln. doll. miqdorida mablag‘ o‘zlashtirilib, umumiy qiymati 2 051,8 mln. doll. bo‘lgan 65 ta loyiha foydalanishga topshirildi.

Kombinat tomonidan yangi turdag‘i mahsulotlar ishlab chiqarishni o‘zlashtirish bo‘yicha samarali ishlarni amalga oshirmoqda va bu mazkur turdag‘i mahsulotlar importini qisqartirishga imkon bermoqda. Mahsulot ishlab chiqarishni mahalliylashtirish dasturi doirasida so‘nggi 10 yil mobaynida kombinat tomonidan 1 175,1 mlrd. so‘mlik mahsulot ishlab chiqarildi. Birgina 2023 yilning o‘zida mahalliylashtirish dasturi doirasida 83 ta loyiha bo‘yicha 135,9 mlrd. so‘mlik, shu jumladan, 14 ta yangi loyiha bo‘yicha 7,7 mlrd. so‘mlik mahsulot ishlab chiqarildi. Bundan tashqari, mahalliylashtirish dasturida ko‘zda tutilmagan umumiy qiymati 96,2 mlrd. so‘mlik 386 turdan ortiq import o‘rnini bosuvchi mahsulot ishlab chiqarildi.



Manba: “Navoiy KMK” DK asosiy ko‘rsatkichlari bo‘yicha yillik hisobotlari ma’lumotlari

Tarmoqlararo hamkorlik doirasida mahalliy ishlab chiqaruvchilar bilan hamkorlikda xorijiy uskuna ehtiyoj qismlari va butlovchi qismlar mahalliylashtirilmoqda. Ilm-fan va ishlab chiqarish integratsiyalashuvini rivojlantirish va yanada chuqurlashtirish maqsadida O‘zbekiston Respublikasi Fanlar akademiyasi Navoiy bo‘limi bilan hamkorlikda import o‘rnini bosuvchi qator mahsulotlar ishlab chiqarishni o‘zlashtirish bo‘yicha ishlar olib borilmoqda.



Boshqaruv hisobi shakllantiradigan ma'lumotlarning ishonchiligi ko'plab omillarga bog'liq: boshqaruv hisobi tizimini yaratish chog'ida korxonaning maqsadlari va ularni amalga oshirish strategiyalari aniqlik bilan inobatga olinganmi; moliyaviy javobgarlik markazlari to'g'ri tanlanganmi; biznes jarayonlarining texnologiyasi korxonaning vazifalariga va boshqaruv hisobining rejalashtirilgan tizimlariga muvofiq keladimi; xarajatlarni taqsimlash tizimi to'g'ri tanlanganmi; ma'lumotlarni yig'ish va budgetni shakllantirish bo'yicha javobgarlik tizimini shakllantirish va gorizontal aloqalar yo'lga qo'yilganmi.

Xulosa

Boshqaruv hisobi tizimini joriy etishda korxona menejerlari oldida yuqorida ta'kidlangan vazifalardan tashqari yana bir qator masalalar yuzaga keladi: jamoani shakllantirish, munosib mutaxassislarni tanlash, ularni joy-joyiga qo'yish, qayta tayyorlash, ularning malakalarini uzluksiz tarzda oshirib borish zarurati, jamoaning yangiliklarga qarshilik qilishini yengish, kuchli gorizontal aloqalarni o'rnatish va samarali tarzda tashkil qilingan, uzluksiz boshqarish tizimiga o'tish.

ADABIYOTLAR RO'YXATI:

1. Abdukarimov I.T. Moliyaviy hisobotni o'qish va tahlil qilish yo'llari. – T.: "Iqtisodiyot va huquq dunyosi", 1999.
2. Akramov E.A. Analiz finansovogo sostoyaniya predpriyatiya. –T.: TIO` , 2000.
3. Blank I.A. "Osnovy finansovogo menedjmenta" , Kiyev: Nika-Sentr, 1999.
4. Bekmurodov A.Sh., G'afurov O` V, Tuxliyev B.K. Jahan moliyaviy iqtisodiy inqirozi sharoitida O'zbekistonning samarali iqtisodiy siyosati. O'quv qo'llanma. T.: TDIO` – 124 b.